



Paris, le 24 mars 2020

## Communication à tous les salariés de Danone

Chers tous,

Les dernières semaines ont été un véritable défi pour nous tous. Dans notre quotidien et nos vies de famille tout d'abord, nous avons dû nous adapter à une situation que personne n'avait vécue jusqu'alors. Aujourd'hui, nos pensées vont à nos collègues, partout dans le monde, qui ont été testés positifs, ainsi qu'à leurs familles : nous leur souhaitons un prompt rétablissement. Ces dernières semaines ont aussi constitué un défi dans nos vies professionnelles : nous devons apprendre à rester mobilisés et à opérer en toute sécurité dans ce nouveau contexte. Il nous faut aussi continuer à apporter à nos consommateurs, nos patients et nos communautés les produits d'alimentation et d'hydratation quotidiens dont ils ont besoin.

Jamais notre vision '*One Planet. One Health*' n'a eu autant de sens, et notre contribution en tant que leader mondial de l'alimentation n'a été aussi évidente. Nous sommes bien évidemment solidaires de nos concitoyens, partout dans le monde, et continuons à remplir notre mission : apporter la santé par l'alimentation au plus grand nombre. Aujourd'hui, demain, le jour d'après, comme nous le faisons depuis 100 ans. Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre extraordinaire engagement et pour vos actions – individuelles et collectives – pour répondre quotidiennement à ces défis. Nous pouvons être fiers de nos efforts collectifs pour surmonter cette situation.

Cette solidarité doit s'appliquer d'abord et avant tout au sein de nos équipes. C'est pourquoi aujourd'hui nous souhaitons partager avec vous nos engagements pour assurer notre sécurité à tous et celle de nos familles ainsi que nos actions pour protéger nos outils de travail et de production partout dans le monde.

Ensemble, nous partageons des valeurs fortes, d'humanisme, d'ouverture, de proximité et d'enthousiasme ; ces valeurs nous incitent à prendre soin de nous-mêmes et de nos collègues afin d'être à la hauteur de la mission de Danone. Plus que jamais, nous comptons sur chacune et chacun d'entre vous pour rester concentré sur cette mission et soutenir ceux de nos collègues qui se mobilisent chaque jour sur nos sites de production et dans nos circuits de distribution pour répondre aux besoins alimentaires du plus grand nombre. Parce que c'est notre mission. Parce que nous sommes 100.000 à la mener tous les jours.

Soyez mobilisés, vigilants et prenez soin de vous.

Le comité exécutif

Emmanuel FABER

Véronique PENCHIENATI-BOSETTA

Nigyar MAKHMUDOVA

Cécile CABANIS

Francisco CAMACHO

Henri BRUXELLES

Bertrand AUSTRUY

## LES ENGAGEMENTS DE DANONE DANS LE MONDE

En collaboration avec nos fournisseurs, nos clients et parfois même nos concurrents, Danone est engagé mondialement sur ces 2 priorités :

### 1- Continuer la lutte contre la propagation du virus Covid-19

- Dans tous nos sites : des mesures d'hygiène et de protection pour tous les salariés, en conformité ou en anticipation des mesures mises en place par les autorités locales, adaptation de l'organisation du travail à chaque site ou situation et zéro contact entre les salariés.
- Avec nos partenaires : communication de nos mesures d'hygiène et de protection, distribution d'équipements de protection au cas par cas.

### 2- Assurer la continuité de l'approvisionnement alimentaire pour tous

- Mise en place de ressources et de mesures adaptées pour continuer à produire et distribuer, en réponse aux besoins de la population : produits laitiers frais ou d'origine végétale, eau minérale naturelle, alimentation infantile et produits de nutrition médicale essentiels pour les plus fragiles.
  - En mobilisant tous nos salariés pour assurer production et livraison
  - En trouvant des solutions alternatives en cas d'interruption de la chaîne logistique liée à la propagation du Coronavirus

C'est grâce à l'engagement, à la détermination de toutes nos équipes dans le monde et à la collaboration avec nos partenaires que nous pourrons être au rendez-vous des épreuves que nous traversons aujourd'hui et demain. Nous sommes avec eux, auprès d'eux, **toujours en résonance avec notre double projet économique et social** :

### Pour protéger les salariés de Danone

- Garantir les revenus de tous nos salariés pendant cette crise pour les mois d'avril, mai et juin
  - Tous les contrats de travail, dans le monde entier, sont sécurisés – pas de rupture de contrat du fait de la crise sanitaire
  - En cas d'arrêt maladie, de quarantaine ou de garde d'enfants, Danone complètera les indemnités de l'assurance santé à hauteur de 100%
- Mettre en place une prime d'urgence alimentaire pour les équipes qui doivent se rendre sur leur lieu de travail (sites de production et distribution - à définir selon le contexte local)
- Nous adapter chaque jour aux contraintes pour maintenir notre capacité opérationnelle
  - Allouer nos équipes aux activités prioritaires
  - Collaborer avec nos fournisseurs et nos clients pour sécuriser la chaîne logistique de bout en bout
  - En cas de rupture d'activité qui affecterait l'approvisionnement ou la disponibilité des équipes, activation de tous les dispositifs publics pour soutenir l'emploi et le revenu des équipes (par exemple, chômage partiel) avec une garantie de couverture à 100% par Danone
- Maintenir les plans de formations pour développer les compétences de nos salariés et répondre à nos besoins prioritaires

### Pour protéger les acteurs de notre écosystème

Nous soutenons la capacité de notre écosystème économique local : les agriculteurs, fournisseurs, distributeurs et clients, à travers les mesures suivantes :

- Activation de notre fonds Danone pour l'Ecosystème créé en 2008 à la suite de la crise financière, pour aider nos partenaires dans nos communautés locales – et plus particulièrement les plus fragiles
- Mise en place d'une ligne de financement de fonds de roulement, destinée à faciliter la gestion de trésorerie de nos fournisseurs et clients (ajustement des délais de paiement) à hauteur de 250 millions d'euros, sur la base de critères définis et appliqués localement.